



Guía para la Gestión Integrada de Proyectos

de Ingeniería, Arquitectura y Construcción

GIPIAC

ALCANCE

CALIDAD

ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA



Características de la GIPIAC

ALCANCE

CALIDAD

ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA

Los PIAC son emprendimientos de **conversión física** complejos y de gran escala.

Mejora los factores sociales, económicos y ambientales, la sostenibilidad, la fiabilidad y el bienestar de las comunidades afectadas

Requiere gestionar las condiciones de sitio, la geografía, los **suelos**, la **hidrología**, las comunidades, la infra existente y la gran variedad de requerimientos de los interesados.

Los PIAC, generalmente, entregan un **producto único** en su tipo, no para ser producido en masa, con lo cual es difícil hacer prototipos.

Integración de **múltiples disciplinas** de Ingeniería y Arquitectura: Civil, estructural, hidráulica, geotécnica, eléctrico, mecánico...

Técnicas de construcción que exigen tecnología y equipos sofisticados.

Especialistas financieros, seguros, legales, **contratos**, cadena de suministros...

Desarrollo en fases, con el fin de permitir oportunidades para la revisión, refinar el diseño del proyecto y la estrategia de implementación. Así como validar la intención de inversión.

Requieren de varios años y de una **gran cantidad de capital** y de **financiamiento** para su maduración, diseño y construcción

Intensivo en gestión de **adquisiciones / reclamos**

Gestión Del Ciclo de Vida Del Proyecto

Competencias en Gestión: Débil

Mejorar la aplicación de buenas prácticas de Gestión de Proyectos de IAC

Fortalecer el Servicio Profesional de Gestión de Proyectos

Promover el fácil acceso, desarrollo y capacitación de mejores prácticas reconocidas internacionalmente

A

A

B

Competencias Técnica: Fuerte

Perfil del Ingeniero y del Arquitecto centrado en competencias técnicas

Adecuado desempeño técnico en los Proyectos



RELACIONES



TRABAJO EN EQUIPO



COOPERACIÓN



ALCANCE

CALIDAD

ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA

Servicios de Consultoría en Ingeniería y Arquitectura

Promueve una gestión más eficiente de los recursos puestos a disposición del proyecto.

Reglamento
para la Contratación de
Servicios de Consultoría
en Ingeniería y
Arquitectura



R8. La Fase I corresponde a la elaboración de planos y documentos:

- a. Estudios preliminares
- b. Estudios técnicos
- c. Anteproyecto
- d. Planos y especificaciones técnicas
- e. GERENCIA DE PROYECTOS**
- f. Estimación global de costos
- g. Presupuesto detallado
- h. Programa de proyecto u obra
- i. Asesoría para licitación y adjudicación

R9. La Fase II corresponde al control de la ejecución del Proyecto:

- a. Inspección
- b. Dirección de obra
- c. GERENCIA DE PROYECTOS**
- d. REC



TIEMPO

COSTO

ESTRATEGIA

PROGRAMACIÓN

EDT

ESTRATEGIA

Todo profesional responsable de un servicio profesional debe registrarlo ante el CFIA

Servicio Profesional No Obligatorio



Alcance del servicio en función de los requerimientos del cliente / y de la complejidad y de la naturaleza del proyecto)

Una vez firmado el profesional adquiere obligaciones contractuales



Marco orientador que permite mejorar las probabilidades de éxito de los PIAC.



LIDERAZGO

CALIDAD

GOBERNANZA

ORQUESTACIÓN

TIEMPO

ALCANCE



Brindar a los profesionales y a las empresas afiliadas al CFIA, a cargo de la GIPIAC, un marco orientador que regule, facilite y promueva la aplicación de las buenas prácticas reconocidas internacionalmente para la gestión profesional de proyectos de la industria de la construcción.

Objetivos Específicos:

- ▶ Establecer los **principios** de la disciplina.
- ▶ Definir una **base común de conocimiento**.
- ▶ Proponer los **requisitos** y los **criterios** que deben regir su actuación.
- ▶ Proponer los roles y las responsabilidades del **Equipo**.

TIEMPO

COSTO

ESTRATEGIA

PROGRAMACIÓN

EDT

ESTRATEGIA

ORQUESTACIÓN

cfia
Colegio Federado de Ingeniería y de Arquitectos de Costa Rica

Guía para la Gestión Integrada de Proyectos de Ingeniería, Arquitectura y Construcción

GIPIAC

GOBERNANZA

SOMOS CFIA

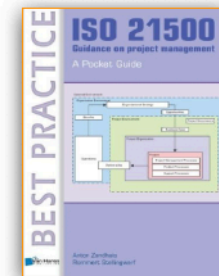
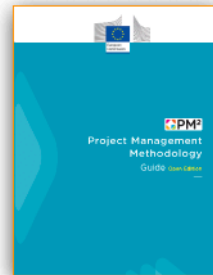
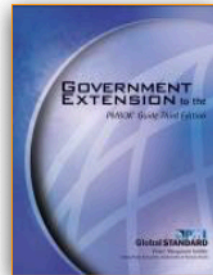
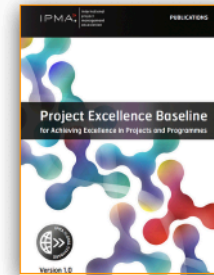
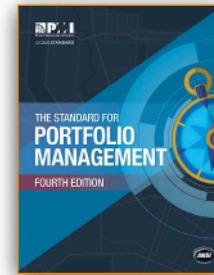
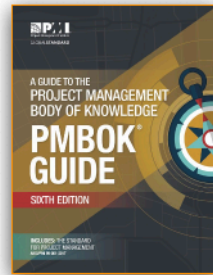
ALCANCE

CALIDAD

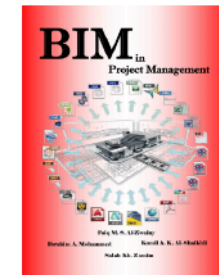
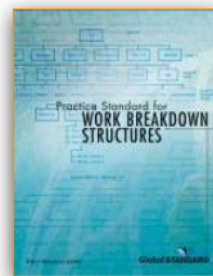
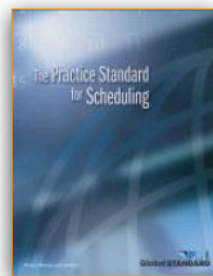
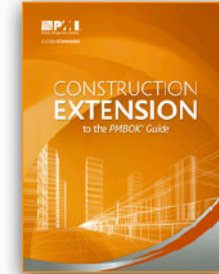
METODOLOGÍA

TIEMPO

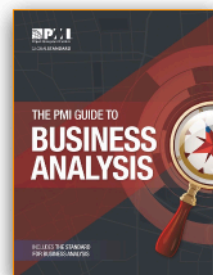
COSTO



Facilita el acceso a las mejores prácticas recomendadas por los profesionales en GP alrededor del mundo...



...para que puedan ser adoptadas y adaptadas para su utilización en el ejercicio de la profesión.

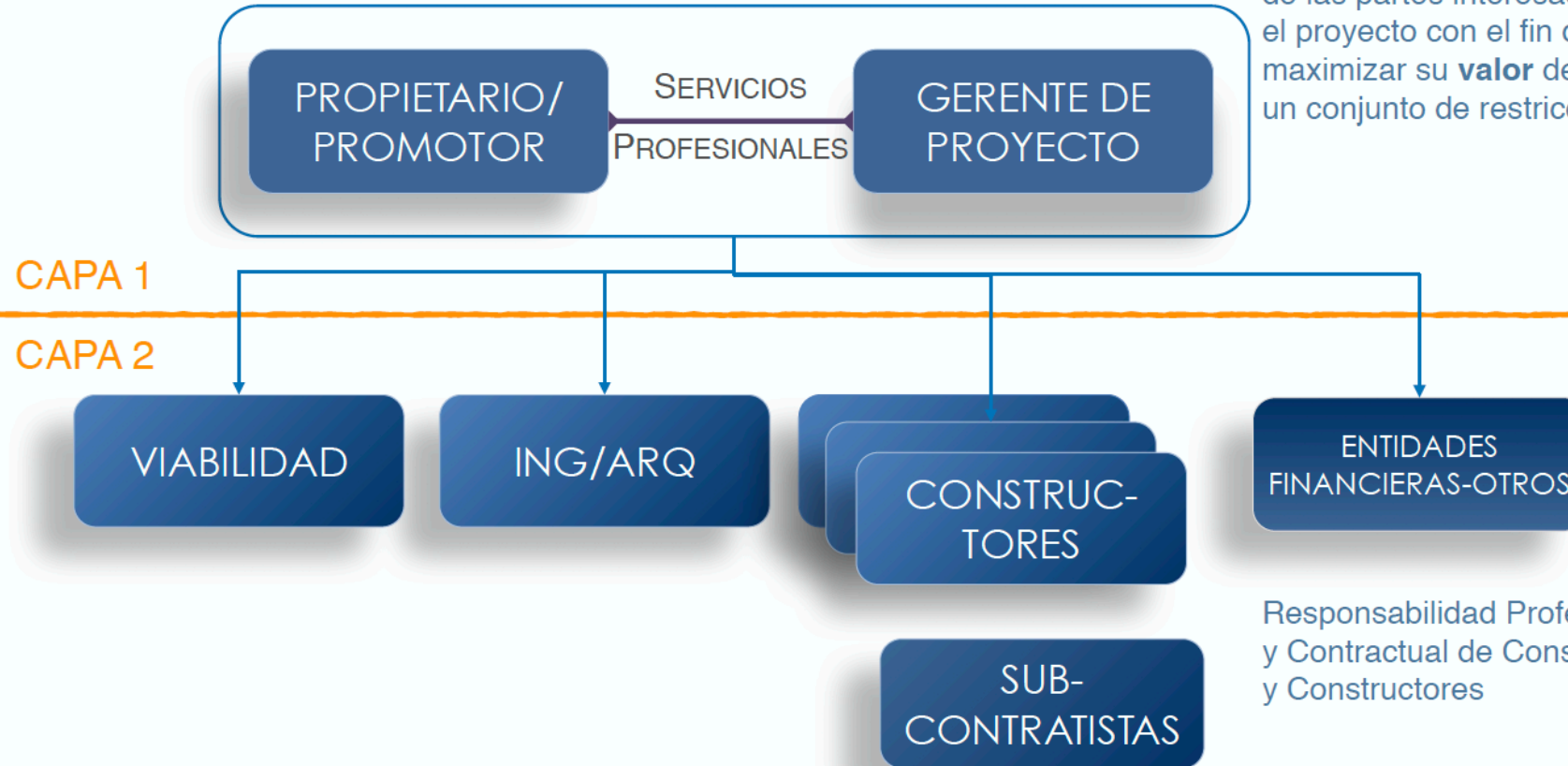




GERENCIA DE PROYECTO

VISIÓN SISTÉMICA

Función de Coordinación y de organización de los esfuerzos de las partes interesadas en el proyecto con el fin de maximizar su **valor** dentro de un conjunto de restricciones.



DIRECCIÓN TÉCNICA / INSPECCIÓN

ALCANCE

CALIDAD

ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA

Ofrece a los involucrados en el Sector Construcción una guía práctica para ingresar y desarrollarse en el campo de la GP.



Fortalecimiento de mejores prácticas de gestión de proyectos de ingeniería, arquitectura y construcción

Proyectos de Ingeniería, Arquitectura y Construcción

Un esfuerzo temporal, que implica gastos de capital y que se lleva a cabo para: **crear, ampliar, mejorar, modernizar, mantener o rehabilitar**, un producto, un servicio, un resultado, una edificación o una obra de infraestructura.



TIEMPO

COSTO

ESTRATEGIA

PROGRAMACIÓN

EDT

ESTRATEGIA

Gestión **Integrada** de Proyectos de Ingeniería, Arquitectura y Construcción (GIPIAC)

La aplicación de habilidades interpersonales, del conocimiento técnico en ingeniería o en arquitectura, y de estrategias, prácticas, técnicas y herramientas de gestión de proyectos de ingeniería, arquitectura y construcción, para el cumplimiento de los requerimientos del proyecto a lo largo de su ciclo de vida, **con un balance óptimo del alcance, del plazo, del costo y de la calidad, con el fin de lograr la satisfacción del cliente y de las partes interesadas.**

TIEMPO

COSTO

ESTRATEGIA

PROGRAMACIÓN

EDT

ESTRATEGIA

Propicia un **enfoque integral y multidisciplinario** para lograr el éxito de los proyectos desde su concepción



LIDERAZGO

ALCANCE

CALIDAD

GOBERNANZA

ORQUESTACIÓN

TIEMPO

Cronograma, costo, calidad, riesgos, estructura de financiamiento, ambientales

Seguridad, RRHH, Contratos

Alcance (**EDT**),
Involucrados,
comunicación

Organización por entregables,
resultados, **EDT**

Escollos, barreras

Enfoque sistémico, sinergias

CONCEPCIÓN

PLANEACIÓN

CONTRATACIÓN

DISEÑO

CONSTRUCCIÓN

PUESTA EN
MARCHA

TRANSFERENCIA

Aporta **un conjunto de principios y de conocimientos necesarios** para iniciar, planear, ejecutar, controlar y cerrar proyectos de forma exitosa

- Éxito
- Compromiso
- Equilibrio de las demandas concurrentes
- Planificación

Funciones del GP en el CVPIAC

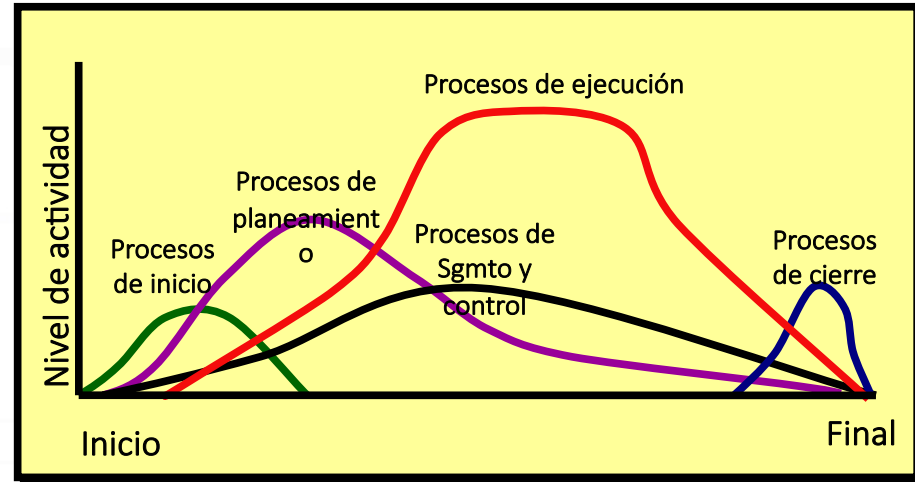
Marco metodológico

Marco conceptual

Áreas de conocimiento

Relaciones GIPIAC ~ clientes

- Responsabilidad
- Cultura en gestión de proyectos
- Procesos
- Enfoque al cliente



ALCANCE

CALIDAD

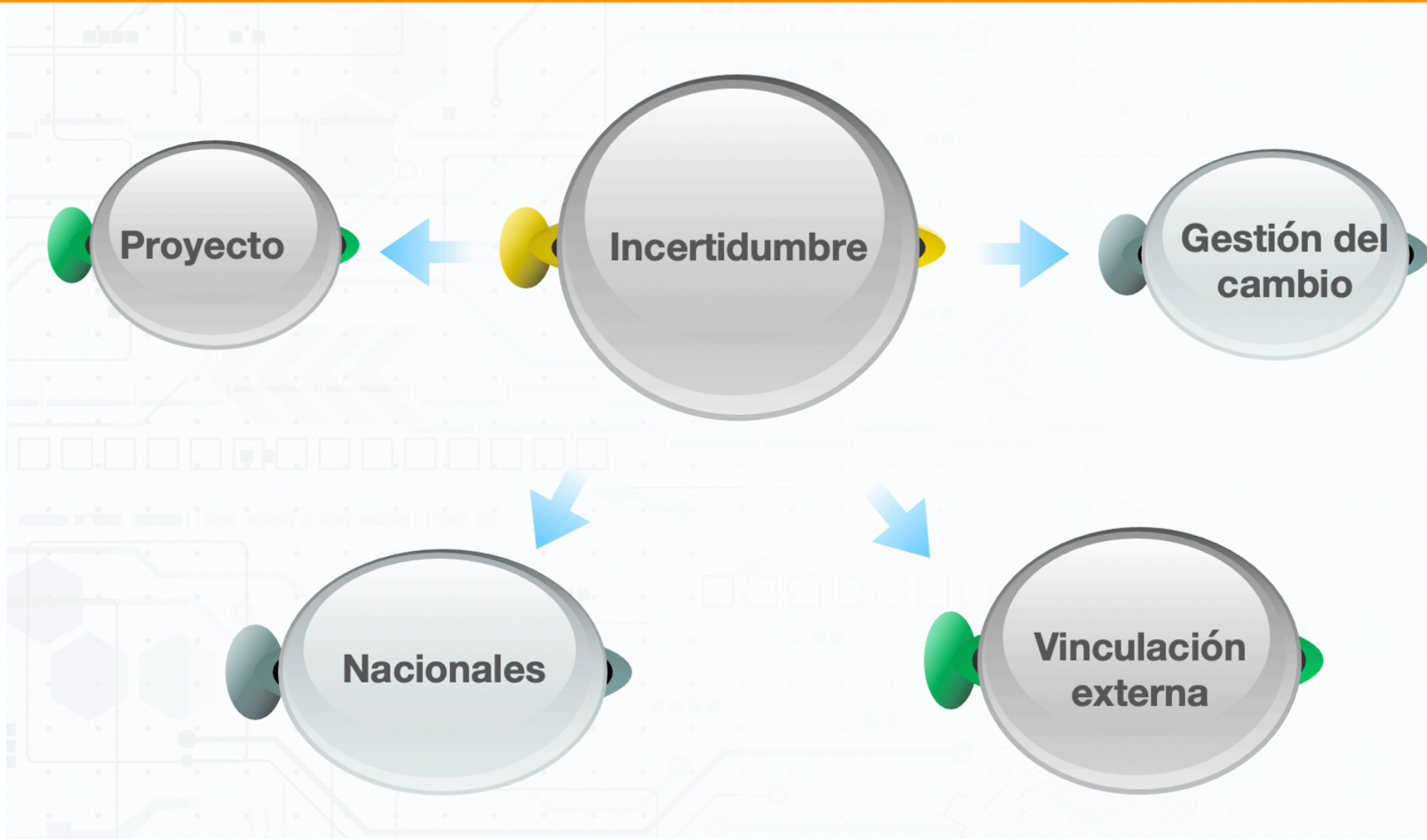
ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA

El gerente de proyecto cuenta ahora con una **guía que le permitirá mejorar el desempeño de sus proyectos** en un contexto de **incertidumbre**



ALCANCE

CALIDAD

ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA

El gerente de proyecto cuenta ahora con una **guía que le permitirá mejorar el desempeño de sus proyectos** en un contexto de **incertidumbre**

MEJORA EL DESEMPEÑO

Marco metodológico

GIPIAC en el CVPIAC

Relaciones cliente

Marco conceptual

Normativa estándares

Ámbito aplicación



LIDERAZGO

ALCANCE

CALIDAD

GOBERNANZA

ORQUESTACIÓN

TIEMPO

El usuario **podría obtener los resultados del proyecto,** con los recursos presupuestados dentro de los plazos.

Resultados a satisfacción del cliente y los involucrados





Guía para la Gestión Integrada de Proyectos

de Ingeniería, Arquitectura y Construcción

GIPIAC

ALCANCE

CALIDAD

ESTRATEGIA

LIDERAZGO

METODOLOGÍA

GOBERNANZA

